

CONVERSAS APÓS UMA DÉCADA DA IMPLANTAÇÃO DOS INSTITUTOS FEDERAIS

Marcelina Teruko Fujii Maschio
Instituto Federal de Mato Grosso do Sul
DOI: 10.15628/rbept.2019.7998
Artigo submetido em nov/2018 e aceito em jun/2019

RESUMO

O relato aqui exposto busca realizar um resgate informal do momento em que os Institutos Federais de Educação, Ciência e Tecnologia foram criados pela Lei nº 11.892 de 2008. Tem por objetivo retratar brevemente a presença da Educação Profissional nas legislações educacionais ao longo dos séculos XX e XXI. Apresenta o cenário do que ocorria nas instituições que passaram a compor a rede de federal de educação profissional e tecnológica, no momento que antecedeu a promulgação da lei de criação. Retrata algumas atividades, necessárias para a implantação das instituições. Este relato baseia-se em impressão pessoal, de cunho empírico, tendo como fonte conversas entre aqueles que assumiram o protagonismo de vivenciar os desafios impostos na implantação desta rede.

Palavras-Chave: Institutos Federais. Rede federal de educação profissional. tecnológica.

CONVERSATIONS AFTER A DECADE OF THE IMPLEMENTATION OF THE FEDERAL INSTITUTES

ABSTRACT

The report presented here seeks to provide an informal rescue of the moment when the Federal Institutes of Education, Science and Technology were created by Law No. 11,892 of 2008. Its objective is to briefly portray the presence of Vocational Education in educational legislation throughout the 20th and XXI. It presents the scenario of what happened in the institutions that started to compose the federal network of professional and technological education, in the moment that preceded the promulgation of the law of creation. It portrays some activities, necessary for the implantation of the institutions. This report is based on personal impression, empirical, having as an source conversations among those who took the leading role of experiencing the challenges imposed in the implementation of this network.

Keywords: Federal Institutes. federal network of professional. technological education.

1 APRESENTAÇÃO

Reúno aqui histórias lidas, ouvidas, vividas para então, contar um pouco da minha relação, e a de muitos, com os Institutos Federais de Educação, Ciência e Tecnologia. Pode-se contar uma história baseada em uma sequência cronológica, ou do que considerar mais relevante para a ocasião, ou optar pelos fatos que destacaram quando tentamos vasculhar as memórias ou simplesmente conversar sobre nosso "caso de amor pedagógico" com esta instituição que escolhemos para chamar de "nossa".

Ao pensar no tempo histórico, o objetivo seria analisar os impactos de percepções ocorridos em determinado período, cientes de que uma década é pouco para que os resultados possam afirmar verdades ou conclusões ao se tratar de programas de longo prazo, como os educacionais. Então prevalecerá neste diálogo, reflexões, intenções, vontades e momentos vivenciados pelos "pioneiros" desta institucionalidade, chamada aqui carinhosamente de IF.

No período de 2008 a 2018 dos 38 Institutos Federais de Educação, Ciência e Tecnologia, buscamos indicadores para refletir sobre percepções e avaliar sobre esta década vivida. Alguns Institutos com uma trajetória centenária, que são aqueles originalmente oriundos das 19 Escolas de Aprendizes e Artífices criadas em 1909, outros, mais jovens, como é o caso daqueles que entraram em funcionamento após a lei de criação nº 11.892 em 2008.

Parece que este tempo é insuficiente para realizar uma análise criteriosa dos impactos da implantação de uma instituição de educação cujos reflexos são de longo prazo, mas a sensação para os Institutos Federais é de este tempo passou rápido. Foi o momento para que pudéssemos organizar, regulamentar e implantar o que havíamos previsto, que demonstrou ser "longo", de múltiplas atividades para em funcionamento, para alguns, e para outros, para que fosse mantida as ofertas educacionais com a mesma qualidade já alcançada. Intenso para dar conta da rápida expansão que ora se apresentava, sejam em números de campi, de estudantes matriculados ou de cursos.

Falo de um lugar, de um dos estados que não possuía a presença da Rede Federal de Educação Profissional, que é o estado de Mato Grosso do Sul. A busca por locais para iniciar as atividades em instalações provisórias, até as obras estivessem concluídas, das compras de mobiliários administrativos e pedagógicos, veículos, equipamentos para os laboratórios. Ainda, de buscar a realização de concursos públicos para servidores, além dos processos de ingresso de estudantes.

Demandas surgiam, como a responsabilidade de elaboração do Termo de Acordo e Metas - TAM, bem como do primeiro Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI. Deixar de elaborar os Projetos Políticos Institucionais - PPP, afetos à escola básica, para elaborar então nossos Projetos Pedagógicos Institucionais – PPI.

Definir bases e princípios, conceitos fundantes teórico-metodológico para que a prática não recaísse em um vazio conceitual. Elaborar documentos norteadores, como regulamentos de organização didático-pedagógica, e outras diretrizes basilares para a elaboração dos Planos Pedagógicos dos Cursos - PPCs. Somados ainda à necessidade de condução de audiências públicas para a indicação de ofertas de eixos tecnológicos e cursos, para os que estavam literalmente "nascendo", sendo implantados do zero e se fazer conhecido nos municípios e na região.

Assim, passados 10 anos, é realmente chegada a hora de avaliar o que fora proposto no Art. 6º da Lei nº 11.892 de 2008.

Art. 6º Os Institutos Federais têm por finalidades e características:

- I ofertar educação profissional e tecnológica, em todos os seus níveis e modalidades, formando e qualificando cidadãos com vistas na atuação profissional nos diversos setores da economia, com ênfase no desenvolvimento socioeconômico local, regional e nacional;
- II desenvolver a educação profissional e tecnológica como processo educativo e investigativo de geração e adaptação de soluções técnicas e tecnológicas às demandas sociais e peculiaridades regionais;
- III promover a integração e a verticalização da educação básica à educação profissional e educação superior, otimizando a infraestrutura física, os quadros de pessoal e os recursos de gestão;
- IV orientar sua oferta formativa em benefício da consolidação e fortalecimento dos arranjos produtivos, sociais e culturais locais, identificados com base no mapeamento das potencialidades de desenvolvimento socioeconômico e cultural no âmbito de atuação do Instituto Federal:
- V constituir-se em centro de excelência na oferta do ensino de ciências, em geral, e de ciências aplicadas, em particular, estimulando o desenvolvimento de espírito crítico, voltado à investigação empírica;
- VI qualificar-se como centro de referência no apoio à oferta do ensino de ciências nas instituições públicas de ensino, oferecendo capacitação técnica e atualização pedagógica aos docentes das redes públicas de ensino;
- VII desenvolver programas de extensão e de divulgação científica e tecnológica;
- VIII realizar e estimular a pesquisa aplicada, a produção cultural, o empreendedorismo,
- o cooperativismo e o desenvolvimento científico e tecnológico;
- IX promover a produção, o desenvolvimento e a transferência de tecnologias sociais, notadamente as voltadas à preservação do meio ambiente.

O presente texto não pretende configurar-se como projeto de pesquisa, com metodologias, formas de coleta e de análise dos dados, para

avaliar o impacto desta política pública, que poderá ser a etapa seguinte a esta conversa. Pensar coletivamente, porém com atuação local, seria parte indissolúvel da proposta que ora se apresenta.

Ao concordar que há muitos "Brasis" no nosso país, com características e peculiaridades próprias, e apesar de os Institutos Federais serem fruto de uma política nacional, aqui será defendida a ideia de um olhar regional e local, seja em âmbito de município, micro ou mesorregião. Lembrar que cada campus, cada Instituto Federal é único, com histórias e desafios próprios, além de respeitar a trajetória e características das pessoas que lá atuam ou atuaram.

Como atestar nossa efetividade como instituição pública, refletir sistematicamente sobre os impactos sociais, culturais, produtivos decorridos da atuação dos Institutos Federais e das demais instituições que compõem esta Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica - RFEPCT, nos municípios e no entorno. Levantar indicadores para que possamos verificar o cumprimento dos objetivos previstos na lei de criação, acentuando a relação dialógica que permita a participação social, condição indispensável para avaliação das políticas educacionais, de longo prazo.

Adotar a sinergia de força da trama do tecido desta rede, a fim de propor formas e estratégias que possam metodologicamente permitir o acompanhamento, o monitoramento e a avaliação. Analisar a combinação de políticas públicas que permitam convergir para um planejamento efetivo, otimização de recursos e dos resultados almejados para embasar os futuros processos de tomada de decisão.

2 PRESENÇA DA EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA NAS LEGISLAÇÕES EDUCACIONAIS

Ao longo da caminhada, as instituições de Educação Profissional sofreram várias mudanças, que não se resumiram à mera alteração de nomenclaturas, mas, principalmente dos papéis a serem desempenhados, com os mais distintos objetivos a serem cumpridos, ancorados na relação entre trabalho e educação, nas relações de poder, reflexos de uma sociedade capitalista e desigual.

A Educação Profissional, inicialmente com caráter assistencialista, foi tratada parcialmente nas legislações educacionais brasileiras desde 1909, quando eram destinadas à aprendizagem de ofícios artífices. De acordo com o Decreto nº 5.241 de 1927 o ensino profissional era obrigatório nas escolas primárias subvencionadas ou mantidas pela União. A Constituição Federal de 1937 definiu que as indústrias e os sindicatos criassem escolas de aprendizes, baseadas em suas especialidades. Dez anos após, as escolas de aprendizes e artífices foram transformadas em Liceus Industriais.

As leis orgânicas em 1942, definiram que o ensino industrial seria ministrado em dois ciclos: o primeiro, chamado de básico, focava o ensino de mestria, o ensino artesanal e a aprendizagem e o segundo ciclo, compreendia o ensino técnico e o pedagógico. Neste mesmo ano, o Decreto-Lei nº 4.127

extinguiu os Liceus Industriais, transformando-os em Escolas Industriais e Técnicas.

A Constituição de 1946 impôs que as empresas industriais e comerciais ministrassem, em cooperação, cursos de aprendizagem aos seus trabalhadores menores, respeitados os direitos dos professores. Em 1959 as Escolas Industriais e Técnicas foram transformadas em Escolas Técnicas Federais.

Na primeira Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional – LDB, a Lei nº 4.024 de 1961, foi possibilitado aos concluintes de cursos de educação profissional, organizados nos termos das Leis Orgânicas do Ensino Profissional, a continuidade de formação com possibilidade de ingresso no ensino superior.

A Lei Federal nº 5.692 de 1971 impôs que todo Ensino Médio, à época denominado de ensino de 2º grau, fosse "profissionalizante". Apesar de alguns cursos atenderem seus objetivos grande parte eram "mascarados" com o nome de curso técnico, porém sem a devida formação ou vinculação com práticas profissionais.

Tal situação perdurou por 11 anos, até 1982 quando a Lei nº 7.044 tornou facultativa a vinculação obrigatória do então 2º grau a um curso técnico. Em 1994, a Lei Federal nº 8.948 instituiu o Sistema Nacional de Educação Tecnológica, que deflagrou o processo de transformação das Escolas Técnicas e das Escolas Agrotécnicas Federais, em Centros Federais de Educação Tecnológica (Cefet).

Somente em 1996, na atual LDB nº 9.394, a Educação Profissional ganhou, um capítulo próprio, o Capítulo III do Título V —Dos níveis e das modalidades de educação e ensino. Entretanto, em 1997, o Decreto n. º 2.208 que veio regulamentar os Arts. 39 a 41 desta lei, vetou a integração entre a Educação Básica e a Educação Profissional. Este decreto foi responsável por grande parte do esfacelamento e desmonte das instituições, devido ser esta a especialidade das instituições, além do grande número de docentes vinculados às unidades curriculares da Educação Básica

A Portaria nº 646 de 1997, permitiu que as instituições federais de educação tecnológica pudessem manter a oferta de Ensino Médio, com matrícula independente da educação profissional. Determinou também a necessidade de as instituições elaborarem um Plano de Implantação, para cumprimento das diretrizes contidas no famigerado Decreto n. º 2.208 num prazo de quatro anos.

Este período após a publicação da LDB foi marcado por reformas na educação, em geral, financiadas por organismos internacionais. Ainda, por força do Decreto nº 2.208, foi implementado o Programa de Reforma da Educação Profissional – Proep, pela Portaria n.º 1.005 de 1997 financiado com 25% de dotações orçamentárias do MEC, 25% do Fundo de Amparo ao Trabalhador do Ministério do Trabalho e Emprego, MTE e 50% de empréstimo do Banco Interamericano de desenvolvimento – BID. Tinha por objetivo firmar parcerias com segmentos comunitários e os estados para a oferta de Educação Profissional. Previa financiamento de obras, aquisição de equipamentos e capacitação de pessoas. Poucos êxitos foram obtidos deste

programa, sendo que algumas das instituições do Proep, foram destinadas posteriormente aos Institutos Federais.

Tal situação permaneceu até 2004, que com a publicação do Decreto nº 5154 que permitiu o retorno da integração da Educação Básica à Educação Profissional, além de apresentar algumas possibilidades, como saídas intermediárias e a obtenção de certificados de qualificação para o trabalho após sua conclusão com aproveitamento.

Em 2007 foi publicado o Decreto nº 6.302, que trata do Programa Brasil Profissionalizado, a fim de subsidiar financeiramente ações de infraestrutura e desenvolvimento para ampliação e modernização das escolas das redes estaduais de Educação Profissional. Tinha a finalidade de expandir e ampliar a oferta de cursos técnicos de nível médio, principalmente do ensino médio integrado à educação profissional e tecnológica.

Em 2008 a Educação Profissional ganha mais um adjetivo pela Lei nº 11.741 agora denominada Educação Profissional e Tecnológica na atual LDB. Neste mesmo ano, foi instituído o Catálogo Nacional de Cursos Técnicos - CNCT.

Em 2011 o Decreto nº 12.513 que estabeleceu o Programa Nacional de Acesso ao Ensino Técnico e Emprego (Pronatec) e do Bolsa Formação. Estes programas, sob a ótica de algumas instituições da rede federal, poderiam fortalecer as ações dos Institutos Federais caso fossem incorporadas às suas dotações orçamentárias, para as aquisições previstas pelo programa, ainda que fosse possível contratações de pessoas, mesmo que temporárias. Caso fossem executadas pela força de trabalho das institucional, e não como ações complementares, realizadas externas à carga horária dos servidores ou como apêndices aos projetos educacionais, poderiam fortalecer e não sombrear as ações institucionais. Acrescentem-se os mesmos apontamentos para o Mediotec, que acabam por fragilizar e vulnerabilizar a adesão aos referidos programas.

A Lei nº 13.005 de 2014 que aprovou o Plano Nacional de Educação – PNE apresentou metas importantes e desafiadoras à Educação Profissional e Tecnológica no que se refere a oferecer, no mínimo, 25% (vinte e cinco por cento) das matrículas de educação de jovens e adultos, nos ensinos fundamental e médio, na forma integrada à educação profissional". Também trouxe o desafio de triplicar as matrículas da educação profissional técnica de nível médio, assegurando a qualidade da oferta e pelo menos 50% (cinquenta por cento) da expansão no segmento público.

Estes desafios são acentuados pela Lei nº 13.415 de 2017 que trata da reforma do Ensino Médio, bem como a Base Nacional Curricular Comum que não coadunam com os objetivos previstos na lei de criação dos Institutos Federais.

3 CENÁRIO NACIONAL NO MOMENTO DA CRIAÇÃO DOS INSTITUTOS FEDERAIS

Os Institutos Federais "nascem" após um período de estagnação de quase 10 anos, regulada pela Lei nº 9.649 de 1998 que vetava a expansão do sistema federal de Educação Profissional, exceto se realizada em parcerias, conforme Art. 47, parágrafo 5º, descrito abaixo:

§ 50 A expansão da oferta de educação profissional, mediante a criação de novas unidades de ensino por parte da União, somente poderá ocorrer em parceria com Estados, Municípios, Distrito Federal, setor produtivo ou organizações não-governamentais, que serão responsáveis pela manutenção e gestão dos novos estabelecimentos de ensino.

Este momento foi considerado de extrema "crise" desta rede, sem previsão de contratações de servidores, sem investimentos, inclusive com custeio insuficiente para manutenção das instituições. A situação que vetava a abertura de instituições por parte do governo perdurou até 2005, com a publicação da Lei n. ⁰ 11.195 que permitiu retomar a instalação de novas instituições de educação profissional e tecnológica

Em 2007 o país começa a vivenciar uma prospecção de expansão e reestruturação. No caso das universidades federais, foram demandadas pelo Programa de Apoio a Planos de Reestruturação e Expansão das Universidades Federais - Reuni, instituído pelo Decreto nº 6.096, como uma das ações do Plano de Desenvolvimento da Educação - PDE. Este programa tinha como foco a interiorização, em conjunto com a oferta de cursos de formação de professores, ampliação de vagas nos cursos existentes, inovação e novos formatos de cursos de graduação.

No cenário da Educação Profissional, foi o Decreto nº 6.095 que impulsionou a expansão, ao estabelecer diretrizes para o processo de reorganização das instituições federais de educação tecnológica, para fins de constituição dos Institutos Federais de Educação, Ciência e Tecnologia no âmbito da Rede Federal, ainda denominadas de Ifets, sigla que depois fora abandonada para se tornar IFs.

Assim, surge a proposta às instituições federais de Educação Profissional em integrar-se a uma nova configuração organizacional, ou seja, serem transformadas e/ou agregadas em Institutos Federais. Neste cenário, de acordo com dados da Secretaria de Educação Profissional do Ministério da Educação Setec/MEC, a rede federal, naquele momento de implantação da Proposta de Política Pública de Educação Profissional e Tecnológica, era composta de 34 Centros Federais de Educação Tecnológica, 36 Escolas Agrotécnicas Federais, 01 Escola Técnica Federal, 30 Escolas Técnicas vinculadas a Universidades Federais e 42 Unidades de Ensino Descentralizadas.

Otranto (2010) aponta que, entre as 102 instituições que poderiam optar, 75 aderiram à proposta. A autora, as 36 Escolas Agrotécnicas Federais existentes naquele momento aderiram; e que das 32 escolas vinculadas a 21 Universidades Federais, apenas 8 optaram pela adesão, a Escola Técnica Federal do Tocantins, bem como os todos os 32 Cefets, dos 34 existentes,

ressaltando a exceção do Cefet-MG e o Cefet-RJ. Aqui cabe destacar que estes foram as primeiras instituições transformadas em Cefet em 1978, juntamente com o Cefet-PR. Como em 2005 houve a transformação do Cefet-PR, na primeira Universidade Tecnológica do Brasil, MG e RJ não aderiram à proposta dos IFs, por terem características muitos semelhantes ao Cefet-PR, o que possibilitaria uma futura mudança de institucionalidade.

A implantação dos IF deu-se gradativamente, dividida em três fases. De acordo com os dados do Relatório do Tribunal de Contas da União (TCU, 2012), a Fase I ocorreu de 2003 a 2010, a Fase II de 2011 a 2012 e a Fase III de 2013 a 2014. Já o MEC dividiu estas mesmas fases, considerando prerrogativas e medidas adotadas para a implantação, considerando a Fase I de 2005 a 2007, a Fase II teve início em 2007 e a Fase III com início em 2011.

A Fase I, segundo o MEC, teve como prioridade foi construir 5 Escolas Técnicas Federais; 4 Escolas Agrotécnicas Federais, além de 33 novas Unidades de Ensino Descentralizadas - Uneds. Previa a necessidade de aporte de recursos financeiros, a memória de cálculo para estabelecimento do custo de implementação de cada unidade, a necessidade de criação de cargos efetivos docentes e de técnicos-administrativos.

A Fase II teve a previsão de 150 novas instituições federais em localidades escolhidas pelo MEC, por manifestação dos municípios por meio da Chamada pública MEC/SETEC n.º 001/2007 para propostas para apoio ao plano de expansão da rede federal de educação tecnológica. De acordo com MEC (2007), a definição das localidades contempladas orientou-se por uma abordagem multidisciplinar, fundamentada em análise crítica de variáveis geográficas, demográficas, socioambientais, econômicas e culturais, com destaque para as seguintes finalidades:

- a) distribuição territorial equilibrada das novas unidades de ensino;
- b) cobertura do maior número possível de mesorregiões em cada Unidade da Federação;
- c) proximidade das novas unidades de ensino aos Arranjos Produtivos Locais instalados e em desenvolvimento; d) interiorização da oferta pública de educação profissional e de ensino superior;
- e) redução dos fluxos migratórios originados nas regiões interioranas com destino aos principais centros urbanos;
- f) aproveitamento de infraestruturas físicas existentes e
- g) identificação de potenciais parcerias.

Em 2008 foi publicado o resultado desta Chamada Pública pela Portaria MEC/SETEC nº 116, em 2008. Ainda neste ano foi encaminhado o Projeto de Lei nº 3.775 que propunha a criação dos IFs, da Rede Federal de EPCT, bem como o documento "Concepções e Diretrizes dos Institutos Federais de Educação, Ciência e Tecnologia". A Fase II apresentou 150

cidades a serem contempladas com um campus. Á partir de 2011 a Fase III previu a criação de mais 208 novas unidades.

Assim, algumas instituições centenárias (ou próximas a isto), após a decisão de aderir à nova reorganização da rede federal, aos Institutos Federais, tiveram que rever as tarefas cotidianamente executadas, agora com outras roupagens e novos objetivos incorporados. Eram autarquias com Diretor-Geral, partícipes de Conselhos próprios em âmbito nacional, como o Conselho de Dirigentes dos Centros Federais de Educação Tecnológica - Concefet, Conselho de Escolas Agrotécnicas Federais – Coneaf e Conselho Nacional de Dirigentes de Escolas Técnicas vinculadas às Universidades Federais - Condetuf, entre outros. Além de vivenciar à recente vinculação a uma Reitoria, inexistente até então, além do modelo multicampi.

As Instituições possuíam características e culturas organizacionais distintas e formas próprias de gestão. Servidores há mais tempo na rede federal, recepcionavam novos técnicos-administrativos e docentes. Salienta-se que ao optar pela transformação, acabaram por "desapegar" de parte de sua identidade construída ao longo do tempo, presentes em suas logomarcas, cores, bandeiras e até hinos em alguns casos.

Ao adotar um novo nome, com características de atuação bastante diversificadas, passaram a ser parte de uma Rede Federal de Educação Profissional e Tecnológica, que completaria seu centenário em 2009. Uma rede que nasceu grande, com aproximadamente 400 campi, sendo considerada uma das maiores redes de educação do país. E assim, sejam por fusão, transformação, criação, nasceram os 38 Institutos Federais, com capilaridade e presença em todos estados da federação, sejam nas capitais, nos grandes centros urbanos, próximas ao litoral ou não, inclusive municípios menores, que 30 mil habitantes.

E os desafios se apresentavam, ora na oferta de cursos em diversos níveis e modalidades, desde a qualificação até a pós-graduação, ora pelo reforço na atuação em pesquisa e extensão. Porém, mesmo sabendo que estas características não eram totalmente novas, pois os então Cefets já atuavam neste modelo.

Porém, diferentemente dos Cefets, os institutos foram implantados para atender aos locais que naquela época, poderia ser inimaginável possuir uma Instituição Federal de Educação Profissional. Interiorizar, que parecia ser apenas uma característica inerente aos Institutos Federais, continuou a se apresentar como um grande desafio. Um outro desafio foi a equiparação às universidades no que se refere à regulação dos cursos superiores, sendo necessário adequar-se para o credenciamento, o recredenciamento e as avaliações de cursos junto ao Inep.

Outro desafio da implantação foi o tempo acelerado da expansão, cujo tempo político difere do tempo necessário para a implantação, sem que ainda tivéssemos dado conta de finalizar o que já havia sido iniciado, como concluir adequadamente infraestrutura necessária, laboratórios e equipamentos didáticos-pedagógicos, além de acervo bibliográfico.

Otranto (2011, p. 12-13) assevera que a expansão e a verticalização trouxeram em seu bojo a reconfiguração da educação profissional e tecnológica:

Em sua grande maioria, as escolas profissionalizantes, não estavam preparadas para a transformação em Instituições de educação superior, *multicampi*, com todas as funções, direitos e deveres de uma universidade, com oferecimento da graduação, licenciatura e pós-graduação, atividades de pesquisa e extensão, além de outras não exigidas para as universidades, mas obrigatórias para os Institutos Federais, tais como: o ensino médio, técnico e educação de jovens e adultos.

Este cenário era composto também por servidores que participaram de mais de uma mudança de institucionalidade, adentraram quando Escola Técnica, e participaram tanto da transformação em Cefet, como em Instituto Federal. Da dificuldade de reflexão entre aqueles que optam por um modelo que se assemelha mais às universidades, e em contraponto aqueles que buscam a manutenção das características de uma escola técnica. Precisamos definir qual a densidade, como efetivar o que nos caracteriza e nos identifica referencialmente como Institutos Federais.

4 REFLEXÕES FINAIS

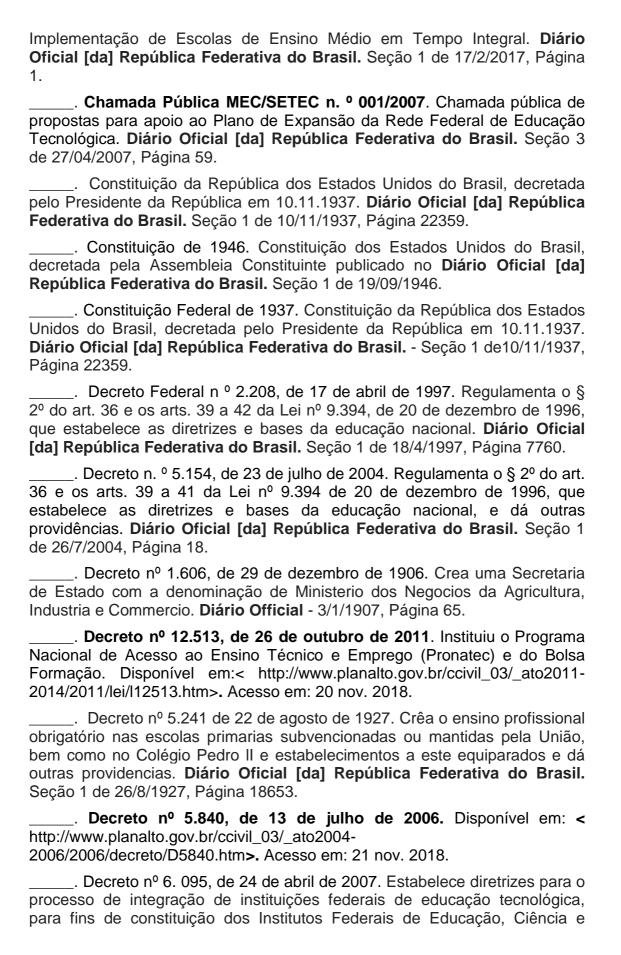
E assim, terminamos nossa "breve" conversa pensando nos desafios que ora se apresentam para os próximos anos, na qual intensas mudanças previstas, como as diretrizes para o Ensino Médio, da respectiva aprovação da Base Nacional Curricular Comum, da eleição de presidência do país que iniciará o ano de 2019 com novas equipes e visões de educação.

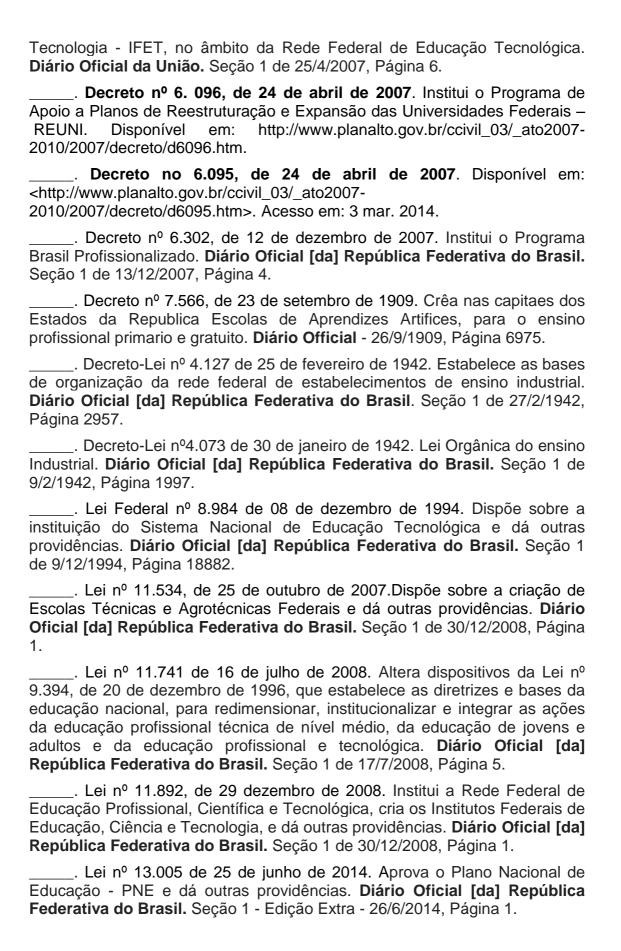
Colocar à tona os indicadores e dados desta rede, a fim de demonstrar quais são os resultados obtidos e os impactos desta política pública para a sociedade, para consolidar as finalidades e objetivos previstos no momento da criação. Refletir para que, se necessário, possamos fazer correções de rumos ou redirecionamentos de ações para que possamos cumprir nossa missão.

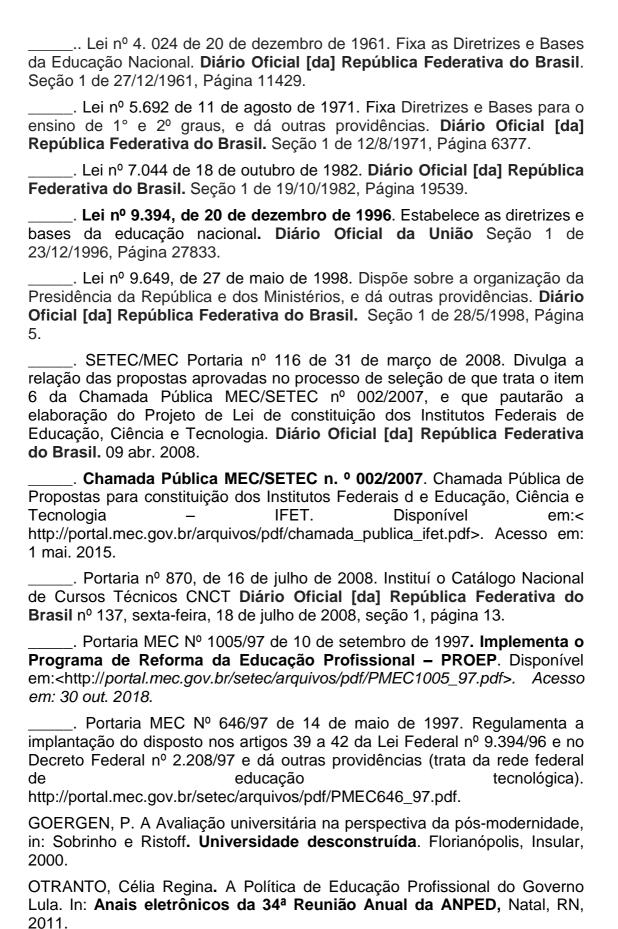
Intensificar relacionamentos para fortalecer as tramas desta rede federal de Educação Profissional e Tecnológica, para que possamos fundir forças, buscar nesta teia a sinergia, para reforçar o papel social dos Institutos Federais, do que nos caracteriza como instituição pública.

REFERÊNCIAS

BRASIL Lei 13.415, de 16 de fevereiro de 2017. Altera as Leis nº 9.394, de 20 de dezembro de 1996, que estabelece as diretrizes e bases da educação nacional, e 11.494, de 20 de junho 2007 e institui a Política de Fomento à









_____. A reforma da educação superior do governo Lula: da inspiração à implantação. In: SILVA JUNIOR, João dos Reis; OLIVEIRA, João Ferreira de; MANCEBO, Deise. (Org.). **Reforma universitária: dimensões e perspectivas**. Campinas, SP: Alínea, 2006. p. 43-58.

OTRANTO, Célia Regina. Criação e implantação dos Institutos Federais de Educação, Ciência e Tecnologia – IFETs. In: **Revista RETTA** (PPGEA/UFRRJ), Ano I, nº 1, jan-jun 2010, p. 89-110.

TRIBUNAL DE CONTAS DA UNIÃO. Relatório de auditoria operacional em ações da rede federal de educação profissional, científica e tecnológica. Disponível em:

https://portal.tcu.gov.br/lumis/portal/file/fileDownload.jsp?inline=1&fileId=8A8182A14D92792C014D92847E5F3E97. Acesso em: 27 out. 2018.